

Plan Stratégique – 2017/2021



12ème Assemblée Générale de Rugby Afrique

Kasané – Botswana – 3 décembre 2016

VISION

Le rugby en Afrique, un sport d'excellence joué par tous et unissant les africains autour de valeurs fortes.

MISSION

Diffuser le rugby et ses valeurs en Afrique.

Grâce à un leadership exemplaire, diffuser le rugby et ses valeurs en Afrique en augmentant la participation et en organisant des compétitions continentales de haut niveau et de proximité; le tout soutenu par des programmes de formation de haute qualité.

NOS VALEURS

RESPECT – DISCIPLINE – INTEGRITE
PASSION – SOLIDARITE – FAMILLE

NOS OBJECTIFS STRATÉGIQUES



Axe stratégique	Objectifs stratégiques
1 - Leadership et gouvernance	1 – Faire de Rugby Afrique un modèle de leadership et de bonne gouvernance pour nos fédérations membres.
2 - Participation	2- Augmenter le nombre de joueurs africains.
3 - Formation	3- Améliorer et renforcer la qualité et la quantité de coaches, arbitres, administrateurs, personnel médical et volontaires.
4 - Bien-être et sécurité du joueur	4- Former et diffuser les meilleures pratiques pour la gestion du bien-être et de la sécurité du joueur.
5 - Compétitions	5- Organiser des compétitions stables, de qualité, commercialement attractives et accessibles au plus grand nombre de fédérations membres.
6 - Commercial	6 – Augmenter nos ressources à travers le sponsoring et la diffusion de nos évènements.

1- LEADERSHIP & GOUVERNANCE – Faire de Rugby Afrique un modèle de leadership et de bonne gouvernance pour nos fédérations membres.



KPI	Objectifs pour 2021
<p>1.1 – Une gouvernance efficace 1.1.1 – Comité exécutif</p>	<p>1.1 – Une gouvernance efficace 1.1.1 – Le comité exécutif est divisé en sous comités ayant chacun un contrat d’objectifs et une zone d’expertise (disciplinaire, compétitions, financier...).</p>
<p>1.2 – Une entité juridique indépendante</p>	<p>1.2 – Une entité juridique indépendante 1.2.1 – Gérer nos comptes de manière autonome 1.2.2 – Nommer un directeur financier à plein temps 1.2.3 – Embaucher les consultants de Rugby Afrique 1.2.4. – Fournir une bonne assurance de voyage à l’ensemble des employés et des personnes impliquées.</p>
<p>1.3 – Un leadership continental 1.3.1 – Un soutien continental <i>Rugby Afrique offre à toutes les fédérations africaines un soutien administratif basique.</i> 1.3.2 – Un soutien à la demande</p>	<p>1.3 – Un leadership continental 1.3.1 – Un soutien continental : - Formation administrative (3 jours) : 2/an (zone nord et zone sud). - Audit financier sponsorisé par Rugby Afrique (PWC). - Subvention administrative : 500 US\$ / trimestre si CEO embauché 1.3.2 – Un soutien à la demande : - Un coaching personnalisé pour les fédérations demandeuses et prêtes. → Un guide des procédures par fédération. → Un outil de gestion financière par fédération.</p>
<p>1.4 – Diffuser et protéger les valeurs et l’éthique du Rugby.</p>	<p>1.4 — Diffuser et protéger les valeurs et l’esprit du Rugby. 1.4.4 – Identifier 5 évènements clés par an et communiquer sur les valeurs (en interne et en externe). 1.4.5 – Développer et mettre en place un système d’information pour Rugby Afrique et ses fédérations.</p>
<p>1.4 – Les fédérations membres de World Rugby</p>	<p>1.4 – Les fédérations membres de World Rugby 1.4.1. – 5 candidatures réussies de fédérations africaines au statut de fédération membre de World Rugby. 1.4.2 – 4 candidatures réussies de fédérations africaines au statut de fédération affiliée à World Rugby.</p>

2- PARTICIPATION : Augmenter le nombre de joueurs africains.

KPI	Objectifs pour 2021
<p>2.1 – Get Into Rugby, d’un programme de participation de masse à une source de nouveaux joueurs licenciés.</p> <ul style="list-style-type: none"> 2.1.1 – Nombre de fédérations africaines actives 2.1.2 – Augmentation du nombre de joueurs 2.1.3 – Taux de transformation de la phase play à la phase stay 2.1.4 – Participation de filles 2.1.5 – Impact beyond 	<p>2.1 – Get Into Rugby, d’un programme de participation de masse à une source de nouveaux joueurs licenciés.</p> <ul style="list-style-type: none"> 2.1.1 – Toutes les fédérations africaines sont actives en 2021. 2.1.2 – 500.000 participants en Afrique par an. 2.1.3 – 30% des participants à la phase play passent à la phase stay par an. 2.1.4 – Atteindre et dépasser les objectifs annuels de World Rugby. 2.1.5 – Au minimum Une action impact beyond par an et par federation.
<p>2.2 – Nombre de joueurs</p> <ul style="list-style-type: none"> 2.2.1 – Les fédérations ont un système d’enregistrement des joueurs efficace 2.2.2 – Augmentation du nombre de joueurs licenciés 2.2.3 – Nombre de clubs 2.2.4 – Nombre d’équipes féminines de Rugby à VII 	<p>2.2 – Nombre de joueurs</p> <ul style="list-style-type: none"> 2.2.1 – Toutes les fédérations World Rugby et 50% des fédérations Rugby Afrique. 2.2.2 – +20% de joueurs licenciés / an. 2.2.3 – +10% de clubs / an. 2.2.4 – +10% d’équipes / an.
<p>2.3 – Programme de haute performance</p> <ul style="list-style-type: none"> 2.3.1 – Nombre de fédérations ayant un système d’identification national des talents. 2.3.2 – Nombre de fédérations ayant une filière de haute performance pour les moins de 20 ans. 	<p>2.3 – Programme de haute performance</p> <ul style="list-style-type: none"> 2.3.1 – Toutes les fédérations de World Rugby. 2.3.2.1 – Toutes les fédérations de World Rugby ont une équipe de – de 20 ans capable de prendre part aux compétitions Rugby Afrique. 2.3.2.1 – Toutes les fédérations World Rugby ont des liens avec les universités pour développer la pratique du rugby chez les jeunes adultes.

3- FORMATION - Améliorer et renforcer la qualité et la quantité de coaches, arbitres, administrateurs, personnel médical et volontaires.

KPI	Objectifs pour 2021
<p>3.1 – Formations techniques</p> <ul style="list-style-type: none"> 3.1.1 – N1 Coach XV – N1 coach VII 3.1.2 – N2 coach XV – N2 coach VII 3.1.3 – N1 Referee 3.1.4 – N2 Referee 3.1.5 – Premiers soins pour le Rugby 3.1.6 – Soins immédiats pour le Rugby (N2&N3) 3.1.7 – Préparation physique N1 3.1.8 – Préparation physique N2 3.1.9 – Force de travail 	<p>3.1 – Team Services T&E</p> <ul style="list-style-type: none"> 3.1.1 – 1 coach pour 15 joueurs par fédération 3.1.2 – 1 coach pour 25 joueurs par fédération 3.1.3 – 1 arbitre par équipe des fédérations 3.1.4 – 1 arbitre par club de chaque fédération 3.1.5 – 1 Premiers Soins pour le rugby par équipe 3.1.6 – 10 N2&N3 par fédération 3.1.7 – 1 coach par équipe 3.1.8 – 1 coach par club 3.1.9 – Formateurs et éducateurs en nombre suffisant dans chaque fédération pour organiser des N1 et N2 dans toutes les catégories.
<p>3.2 – Formation d’officiels de match</p> <ul style="list-style-type: none"> 3.2.2 – Commissaire à la citation (CC) 3.2.3 – Commissaire de match (MC) 3.2.4 – Officier juridique (JO) 	<p>3.2 – Formation d’officiels de match</p> <ul style="list-style-type: none"> 3.2.2 – 2 CC actifs par fédération World Rugby & 1 par fédération RA. 3.2.3 – 2 MC actifs par fédération World Rugby & 1 par fédération RA. 3.2.4 – 2 JO par fédération World Rugby & 1 par fédération RA.
<p>3.3 – Formation pour la haute performance</p> <ul style="list-style-type: none"> 3.3.1 – N3 coach XV – N3 coach VII 3.3.2 – N3 arbitre 	<p>3.3 – Formation pour la haute performance</p> <ul style="list-style-type: none"> 3.3.1 – 5 N3 par fédération World Rugby 3.3.2 – 5 N3 par fédération World Rugby

4- LE BIEN-ÊTRE ET LA SÉCURITÉ DU JOUEUR : Former et diffuser les meilleures pratiques pour la gestion du bien-être et de la sécurité du joueur.

KPI	Objectifs pour 2021
<p>4.1 – Anti-dopage 4.1.1 - Tests 4.1.2 - Formation</p>	<p>4.1 – Anti-dopage 4.1.1 – Tests organisés sur 50% des compétitions Rugby Afrique à l’horizon 2021. 4.1.2 – Sessions de formation sur toutes les compétitions – de 20 ans.</p>
<p>4.2 – Médical 4.2.2 – Les standards minimaux de World Rugby 4.2.3 – Commission médicale</p>	<p>4.2 – Médical 4.2.2 – Mise en place des standards minimaux de WR sur toutes nos compétitions 4.2.3.1 – Création d’une commission médicale opérationnelle. 4.2.3.2 – Création d’un registre des blessures tenu à jour par la commission médicale.</p>
<p>4.3 – Gestion des joueurs 4.3.1 – Uniformiser les politiques et protocoles</p>	<p>4.3 – Gestion des joueurs 4.3.1 – Former les fédérations impliquées dans le 6 nations africain.</p>

5- COMPETITIONS : Organiser des compétitions stables, de qualité, commercialement attractives et accessibles au plus grand nombre de fédérations membres.



KPI	Objectifs pour 2021
<p>5.1 – Compétitions de Rugby à XV</p> <ul style="list-style-type: none"> 5.1.1 – 6 nations Africain (Première division) 5.1.2 – Coupe d’Afrique (Seconde division) (8 équipes) 5.1.3 – Le challenge Africain (de 10 a 12 équipes) 5.1.4 – Coupe du monde de Rugby 	<p>5.1 – Compétitions de Rugby à XV</p> <ul style="list-style-type: none"> 5.1.1 – Un 6 nations africain avec des matchs aller et retour. 5.1.2 – Transformer le 1B & 1C en un groupe jouant idéalement des matchs aller et retour. 5.1.3 – Pour les plus petites fédérations : A définir 5.1.4 – S’assurer que les équipes qualifiées pour la RWC ou les repêchages ont au minimum 18 mois de préparation.
<p>5.2 – Compétitions de Rugby à VII</p> <ul style="list-style-type: none"> 5.2.1 – Un circuit continental pour les hommes 	<p>5.2 – Compétitions de Rugby à VII</p> <ul style="list-style-type: none"> 5.2.1 – 2 tournois pré qualificatifs régionaux et 3 tournois continentaux (série).
<p>5.3 – Rugby féminin</p> <ul style="list-style-type: none"> 5.3.1 – Compétitions à XV 5.3.2 – Compétitions à VII 	<p>5.3 – Rugby féminin</p> <ul style="list-style-type: none"> 5.3.1 – Au min. 3 matches en lever de rideau des matchs du 6 nations de Rugby Afrique. 5.3.2 – Au min. 1 tournoi continental / an et construction d’un circuit.
<p>5.4 – Visibilité des compétitions</p> <ul style="list-style-type: none"> 5.4.1 – Partenariats 5.4.2 – Visibilité 5.4.3 – Des compétitions attractives 5.4.4 – Communication 	<p>5.4 – Visibilité des compétitions</p> <ul style="list-style-type: none"> 5.4.1 – 1 sponsor « titre » par compétition diffusée + des partenariats. 5.4.2 – 75% de nos compétitions diffusées 5.4.3 – Min. de 3.000 spectateurs par match 5.4.4 – Un gestion active des réseaux sociaux + 1 press release avant, pendant et après chaque match.
<p>5.5 – Gestion des compétitions</p> <ul style="list-style-type: none"> 5.5.1 – Médical 5.5.2 – Disciplinaire 5.5.3 – Arbitre 5.5.4 – Operations 5.5.5 – Des évènements de classe mondiale 	<p>5.5 – Gestion des compétitions</p> <ul style="list-style-type: none"> 5.5.1 – 1 ICIR de N2 par match 5.5.2 – 1 commissaire Juridique et 1 commissaire à la citation par match. 5.5.3 – Coaching des évaluateurs d’arbitre & Etablir un classement et une filière des officiels de match africains. 5.5.4 – 1 commissaire de Match formé par match 5.5.5 – Embaucher 1 manager des compétitions et des évènements à plein temps

6 – VALEUR COMMERCIALE : Augmenter nos ressources à travers le sponsoring et la diffusion de nos évènements.

KPI	Objectifs pour 2021
<p>6.1 – Diffusion 6.1.1 – Diffusion 6.1.2 – Valeur commerciale</p>	<p>6.1 – Diffusion 6.1.1 – 75% des compétitions de Rugby Afrique diffusées 6.1.2 – Vente de droits par an pour financer la compétition phare</p>
<p>6.2 – Sponsoring des compétitions</p>	<p>6.2 – Sponsoring des compétitions 6.2.1 – 1 sponsor « titre » pour chaque compétition 6.2.2 – Partenariats spécifiques</p>
<p>6.3 – Sponsoring de programmes spécifiques</p>	<p>6.3 – Sponsoring de programmes spécifiques 6.3.1 - (GIR, IAPR, Médical, arbitres...) Financer 2 programmes grâce au sponsoring</p>
<p>6.4 – Sponsoring des institutions internationales</p>	<p>6.4 – Sponsoring des institutions internationales 6.4.1 – maintenir et maximiser les accords avec la SARU, la FFR et le CO. 6.4.2 – Construire de nouveaux partenariats et obtenir des fonds de ACNOA, Solidarité olympique, CONFEJES, NJOs...</p>
<p>6.5 – Faire grandir les fédérations africaines</p>	<p>6.5 – Faire grandir les fédérations africaines 6.5.1 - Offrir à nos fédérations 20% d’espace commercial sur les compétitions Rugby Afrique. 6.5.2 – Toutes les fédérations membres de WR ont reçu une formation commerciale à travers le programme Leading Rugby et ou d’autres cours. 6.5.3. Contrat de participation ou d’organisation signés entre Rugby Afrique et les fédérations.</p>